



DEN SELVEJENDE INSTITUTION

ROMU

SANKT OLS STRÆDE 3, 4000 ROSKILDE

ÅRSREGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022

CVR-NR. 15 57 02 10

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Oplysninger om museet</b>	
Oplysninger om museet .....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning .....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	5-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning .....	8-11
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse .....	12
Balance .....	13-14
Egenkapitalopgørelse .....	15
Noter .....	16-19
Anvendt regnskabspraksis .....	20-22

## OPLYSNINGER OM MUSEET

<b>Museet</b>	Den selvejende institution ROMU Sankt Ols Stræde 3 4000 Roskilde
	Telefon: 46 31 65 00 Hjemmeside: <a href="http://www.romu.dk">www.romu.dk</a> E-mail: <a href="mailto:romu@romu.dk">romu@romu.dk</a>
	CVR-nr.: 15 57 02 10 Etableret: 12. november 1929 Kommune: Roskilde Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Morten Thomsen Højsgaard
<b>Bestyrelse</b>	Tomas Breddam Tina Mandrup Tina Tving Stauning Tina Boel Trine Borre Carsten Rasmussen Jesper Wittenburg Peter Lauritzen Trine Bille Carsten Fode Hans Christian Kongsgaard Nielsen Rasmus Rosenørn
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Rabalderstræde 7, 2. sal 4000 Roskilde
<b>Pengeinstitutter</b>	Nordea Danske Bank

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato aflagt årsregnskab for 2022 for Den selvejende institution ROMU

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens regler for regnskabsklasse A med tillæg af de krav til regnskabsaflæggelsen, der fremgår af Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig. Årsregnskabet giver efter vor opfattelse et retvisende billede af museets aktiver og passiver, den finansielle stilling og resultat.

Det er ligeledes vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for forhold, beretningen omhandler.

Roskilde den 31. maj 2023

---

Morten Thomsen Højsgaard  
Museumsdirektør

I bestyrelsen:

---

Tomas Breddam  
Bestyrelsesformand

---

Tina Mandrup  
Næstformand

---

Tina Tving Stauning  
Næstformand

---

Tina Boel

---

Trine Borre

---

Carsten Rasmussen

---

Jesper Wittenburg

---

Peter Lauritzen

---

Trine Bille

---

Carsten Fode

---

Hans Christian Kongsgaard  
Nielsen

---

Rasmus Rosenørn

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

*Til bestyrelsen i ROMU*

### REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ROMU for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af museet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Museet har i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet indarbejdet budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen. Disse budgettal har ikke været underlagt revision, hvorfor vi ikke udtrykker nogen sikkerhed herom.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere museets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere museet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af museets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om museets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at museet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### **ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING**

##### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Roskilde den 31. maj 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Per Lund  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. Mne21386

## LEDELSESBERETNING

### Grundlag

Den selvejende institution ROMU er en statsanerkendt, kulturhistorisk museumskoncern med ansvar for den lovfledte museumsvirksomhed inden for arkæologi og nyere tid i Roskilde, Frederikssund, Lejre og Egedal kommuner. Hertil kommer, at ROMU udfolder et nationalt arbejde med populærmusikkens kulturhistorie fra 1950'erne til i dag, ligesom ROMU har ledelsesansvaret for arbejdet med verdensarv ved Roskilde Domkirke.

ROMU beskæftiger 55 årsværk fordelt på omkring 100 højt specialiserede medarbejdere, som tilsammen driver ti besøgssteder og to magasiner med over 200.000 genstande, der er indsamlet inden for museumskoncernens ansvarsområder siden 1929. Museumskoncernen følger museumsloven og har vidtrækkende aktiviteter inden for alle dele af lovens fem bærende søjler, indsamling, registrering, bevaring, forskning og formidling. Formidlingen understøttes og suppleres endvidere af en række kommercielle aktiviteter.

Museumskoncernen ledes overordnet af en bestyrelse på 12 personer, der er udpeget med afsæt i ekspertise og forankring inden for ansvarsområderne i henhold til vedtægter af 7. december 2021. Siden 1. juni 2019 har ph.d. Morten Thomsen Højsgaard været museumskoncernens direktør.

### Væsentlige aktiviteter

I 2022 har ROMU udfoldet en række væsentlige aktiviteter med det fælles sigte at åbne og udbrede kulturarv inden for ansvarsområderne for stadig flere borgere.

Samlet set kom der 169.463 mennesker ind og ud ad dørene i løbet af 2022 fordelt på de ti besøgssteder. Det er det tredjehøjeste antal besøgende for ROMU nogensinde, og en klar forbedring efter to år med covid-19, hvor antallet af brugere i begge år var under 100.000.

For besøgsstederne i Lejre Kommune gælder det, at der blev slået besøgsrekorder i 2022 med flere gæster end nogensinde på et år med hhv. 14.341 på Lejre Museum med Gl. Kongsgaard og med 14.689 registrerede gæster på Tadre Mølle.

Også hvad angår børn og unge blev der i 2022 målt det højeste antal, nemlig 26.688 samlet for hele ROMU. At Spejdnernes Lejr blev afholdt i museumsorganisationens område i sommeren 2022 bidrog hertil. Men en af de væsentligste drivkræfter er museumsorganisationens meget velfungerende skoletjeneste, der i 2022 yderligere udvidede repertoireet med nye forløb koblet op mod folkeskolens læringsmål i krydsfeltet mellem kunst, natur og kulturarv.

Hendes Majestæt Dronningen aflagde besøg på Roskilde Museum den 19. august 2022, hvor Dronningen blev vist rundt i museets flotte middelalder-udstilling i anledning af, at det var 1000 år siden, Roskilde ifølge håndskriftet "Liber Eliensis" fik sin første biskop, Gerbrand, blandt danernes folk med kongelig bekræftelse af selveste Knud den Store. I samarbejde med Roskilde Stift var det lykkedes for Roskilde Museum fra England at låne og udstille det meget sjældne og uerstattelige håndskrift fra den tidlige middelalder til jubilæumsåret.

På Roskilde Museum åbnede i 2022 også særudstillingen "Mig og min by", som er en vandrestilling skabt i samarbejde med Varde museerne og Museum Vestsjælland med støtte for Nordea-fonden. Udstillingen har særligt yngre børn ifølge med deres voksne som målgruppe.

På RAGNAROCK - museet for pop, rock og ungdomskultur blev studiet "Have a Cigar", som bandet TV-2 med Steffen Brandt som forsanger har indspillet flere af deres største hits i, en del af den permanente udstilling om jagten på den fede lyd. RAGNAROCK viste sig ved flere lejligheder i 2022 bevidst om sit nationale sigte, og besøgsstedet dannede derfor også en naturlig ramme om et kulturpolitisk topmøde op til Folketingsvalget i efteråret 2022.

I Lützhøfts Købmandsgård vistes en særudstilling om cykler i det 20. århundrede i anledning af, at verdens største cykelløb i 2022 havde Roskilde som startby.

På Frederikssund Museum, Færggården, fortsatte den positive udvikling med folkelig formidling og traditionsrige arrangementer såsom sanketure, Sankt Hans og allehelgen. Besøgstallet har været støt voksende og er med 7.336 i 2022 endda kommet op over niveauet fra 2019 før covid-19.

I foråret 2022 udkom bogen "Kronprinsesse Marys bro og arkæologien", som samler fund og erkendelser fra de meget store udgravninger, ROMU har gennemført forud for anlæggelsen af broen, der knytter Frederikssund Kommune tættere sammen med endnu en forbindelse over Roskilde Fjord.



I Egedal Kommune fandt arkæologer fra ROMU i 2022 tæt ved rådhuset et sjældent og bemærkelsesværdigt moselig fra oldtiden. Fundet, der bidrager til at forme en fælles identitet og historie i Egedal, blev omtalt vidt og bredt.

I det hele taget har der været stor interesse for og opmærksomhed omkring ROMU i 2022. Mere end 2.100 gange blev museumskoncernens aktiviteter ifølge Infomedia omtalt i skriftlige medier i årets løb. Antallet af besøg på websites drevet af ROMU var 353.619, hvilket også er højere end før covid-19, hvor tallet i 2019 var 189.464. Også antallet af abonnenter på nyhedsbreve og følgere på sociale medier steg i 2022 også anseligt.

ROMU har over 100 organiserede frivillige, som i forskellige laug og grupper på tværs af alle hjemkommunerne og ved flere besøgssteder udfører et meget væsentligt og værdsat arbejde med at understøtte formidlingen af egnens kulturhistorie. I 2022 blev der registreret 5.580 timer fra frivillige, hvilket ikke tidligere har været så højt. Uden de frivillige kunne der for eksempel ikke laves flere typer af markeder på Tadre Mølle, højt profileret sæsonåbning på Gl. Kongsgaard eller så smukt et museumshavemiljø, som gør sig gældende ved Færggården ved Frederikssund og på flere andre adresser. Frivillige detektorførere indleverede i 2022 over 1.000 genstande til indledende vurdering for muligt danefæ.

ROMU har i 2022 endvidere udfoldet flere væsentlige aktiviteter i samarbejde med flere andre institutioner. Sammen med Roskilde Festival, RUC, Roskilde Festival Højskole og Roskilde Kommune har ROMU videreført traditionen med en årlig vidensfestival, GRASP, afholdt i Musicon-bydelen i Roskilde. Sammen med fondsorganisationen til formidling af kulturarven ved Roskilde Domkirke har ROMU udviklet projekt med nyt center for verdensarven i Det Kongelige Palæ, som der nu søges midler til fra større fonde. Sammen med Nationalpark Skjoldungernes Land og Roskilde Domkirke fejrede ROMU i december vintersolhverv med et større arrangement. Roskilde Museum indgår også aktivt i arbejdet med Roskilde Kommunes udviklingsplaner for den levende bymidte.

ROMU tog i 2022 initiativ til at registrere antallet af deltagere i samskabte arrangementer, som foregår uden for museumskoncernens egne adresser, og ikke tæller med i det officielle besøgstal, men alligevel har en tydelig andel af medvirken fra ROMU for eksempel ved oplæg fra museumsinspektører, fælles markedsføring eller andre typer af samarbejde. Antallet af deltagere i samskabte arrangementer i 2022 blev 6.124.

Også mængden af fagfællebedømt forskning fra ROMU steg i 2022. Det blev til hele otte udgivelser, hvor det normale omfang er på tre til fire årligt. Forskningens emner om magt, ritualer og kulturel forandring spænder fra oldtid til samtid. At museumsorganisationen således demonstrerer tyngde og bredde i sit vidensgrundlag lover godt for fremtiden, hvor indsigt, autenticitet og troværdighed er afgørende i den tillidsfulde relation til publikum og offentlighed.

I årsskriftet "Jagten" for ROMU vedrørende 2022 er en stribe andre forskningsresultater, undersøgelser, aktiviteter og formidlingstiltag udfoldet i mange flere nuancer på over 159 sider.

### **Driftsmæssige forhold**

At drive en museums virksomhed med ti autentiske besøgssteder, to omfattende magasiner, flere personaleafsnit og deraf afledte omkostninger til vedligeholdelse, opvarmning og tilstedeværelse kan kun lade sig gøre i kraft af offentlig støtte og stærk opbakning fra flere andre sider.

Den statslige og den kommunale støtte til ROMU er en stabiliserende og væsentlig faktor, som i 2022 udgjorde omkring halvdelen af museumskoncernens samlede indtægter.

De øvrige indtægter, som bidrager til driften af ROMU, svinger mere fra år til år, og påvirkes af flere andre faktorer. Det gælder indtægter fra den bygherrefinansierede del af det arkæologiske arbejde, indtægter fra publikum og andre kommercielle aktiviteter samt endelig indtægter fra fonde og andre projektbaserede midler.

Med hensyn til den bygherrefinansierede arkæologiske virksomhed, der udføres i fire kommuner med museumslovens kapitel 8 som ramme, steg omsætningen i 2022 til 9.250.496 kroner, hvilket er en stigning fra 2021, hvor tallet var kr. 6.638.357 kroner. Desværre steg de direkte omkostninger til materialer og personaleudgifter til løn i forbindelse med denne del af driften hos ROMU også, hvorfor det såkaldte dækningsbidrag fra kapitel-8 arbejdet faldt fra 2021 til 2022 fra 1.007.037 til 907.910 kroner.

ROMU udførte i 2022 i alt 23 forskellige arkæologiske undersøgelser i Roskilde, Frederikssund, Egedal og Lejre kommuner. ROMU førte tilsyn med fredede fortidsminder i henhold til kontrakt med Slots- og Kulturstyrelsen i ni sjællandske kommuner, et antal der fra 2023 udvides til 10 kommuner, da Egedal nu også indgår.

Den kommercielle virksomhed for ROMU, som henter indtægter fra forskellige typer af publikum, herunder indtægter fra entréer, forpagtning af caféer, salg fra fysiske og digitale butikker samt andre indtægter fra events og lokaleudlejning, steg betragteligt i 2022. Omsætningen udgjorde 5.826.037 kroner i 2022, mens den i 2021 var væsentligt mindre, nemlig 3.587.613 kroner. Den væsentligste forskel er, at covid-19 forholdsvis hurtigt i 2022 forsvandt som en begrænsende faktor, mens pandemien både i 2020 og i 2021 medførte betragtelige forhindringer for museumskoncernens formålsbestemte og kommercielle arbejde med og for publikum. Dertil kommer, at museumskoncernens arbejde med publikum, både fysisk og digitalt og med udstillinger og arrangementer, altovervejende viste sig igen at være tiltrækkende for flere brugere.

ROMU arbejdede også i 2022 med en række større projekter. Det gælder bl.a. arkæologiske udgravninger ved den dyrkningstruede middelalderlokalitet Ryegård i Hornsherred, det gælder omfattende vedligeholdelse af Arne- og Jørgen-jollen som sejlene kulturarv, det gælder fortsat forskning i skimmelsvamp på museumsmagasiner, det gælder videreførelse af studier i bronzealderens begyndelse, det gælder nyskabende arbejde med unge og nye museumsbrugere (museumshackere), det gælder udforskning af religion som levende kulturarv med Roskilde som case samt forarbejde til nyt forskningsprojekt om kongelige begravelsesritualer ved Roskilde Domkirke.

Ved årets afslutning er midlerne fra større projekter som disse opgjort, og for fortsættende projekter er ikke-anvendte, modtagne midler hensat til kommende projekt-aktiviteter i 2023. ROMU er megen tak skyldig til de mange fonde og bevillingsgivere, der også i 2022 gjorde det muligt at arbejde med de store, flerårige og særdeles udviklende projekt-aktiviteter.

Det var positivt for ROMU også i driftsmæssig og økonomisk forstand, at covid-19 så relativt hurtigt i 2022 forsvandt som et større samfundsmæssigt problem. Til gengæld var og blev det negativt, at pandemien blev afløst af en international krise med Ruslands invasion af Ukraine og de afledte effekter på energiområdet og kraftigt stigende priser på en række varer og tjenesteydelser.

Selvom museumskoncernen satte en række spareplaner i værk, herunder en delvis lukning ved vintersæson for tre besøgssteder i hhv. Roskilde, Frederikssund og Lejre, så endte alene omkostningerne til vand, varme og el samlet for ROMU med at blive netto kr. 624.174 kroner højere i 2022 end året før. Dertil kom øvrige stigende forbrugsomkostninger og prisstigninger fra eksterne leverandører blandt andet på rengøring og andre grundlæggende, driftsmæssige ydelser. Energikrise og inflation har påvirket stort set alle institutioner i kulturlivet negativt i året, som gik, og det gælder også ROMU. Trods flere forsøg på at få en politisk aftale i hus om kompensation, så lykkedes dette ikke på en måde, som afbøder effekterne i 2022.

Museumskoncernen har på denne baggrund foretaget nogle tilpasninger af organisationen, så der for 2023 og frem regnes med to faste årsværk mindre inden for det administrative område og et fast årsværk mindre inden for det akademiske felt end ved indgangen til 2022. Dermed holdes flere midler i reserve til de øvrige stigende omkostninger.

### Samlet vurdering

Museumskoncernen levede op til sit formål i 2022 og formåede at udnytte mulighederne, da covid-19 forsvandt, til at få publikum og brugere tilbage på besøgsstederne med flere besøgsrekorder og markante aktiviteter til følge. De samlede indtægter, som vedrører 2022 for ROMU, udgør 45.842.430 kroner.

ROMU har samtidig som følge af kraftigt stigende priser på el og øvrig energi samt øgede omkostninger fra eksterne leverandører været ramt betydeligt. De samlede udgifter, som knytter sig til 2022 for ROMU, inklusive renteudgifter og afskrivninger, udgør 46.486.414 kroner, hvilket betyder, at årets endelige resultat bliver et underskud på kr. 643.984.

Underskuddet dækkes ind via museumskoncernens egenkapital. Der anvendes ikke henlagte midler i 2022.

Det kan konstateres, at ROMU nu er kommet igennem to kriseår med covid-19 og endnu et år med udbredt økonomisk krisestemning, inflation og energi-udfordringer i samfundet uden at skulle anmode hjemkommunerne om ekstra støtte eller tilførsel af yderligere kapital. Ud over publikums opbakning kan dette henføres til udpræget påpasselighed med udgiftsniveauet udmøntet i flere gennemførte spareplaner samt medarbejdernes store engagement og vilje til at hjælpe hinanden og organisationen i svære tider.

Den gennemførte tilpasning af organisationen ved indgangen til 2023 tager højde for de ændrede vilkår for museumskoncernen. ROMU arbejder i 2023 i øvrigt efter en fornuftig arbejdsplan vedtaget af bestyrelsen, ligesom der i løbet af 2023 fastlægges strategi for museumskoncernen, som skal gælde fra 1. januar 2024 som overordnet ledetråd for indsatser og prioriteringer frem til 2028.

Årsrapporten med ledelsesberetning og det anførte resultat indstilles på denne baggrund til bestyrelsens samlede godkendelse.

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtrådt væsentlige begivenheder, som påvirker resultatet for 2022.

Roskilde den 31. maj 2023

Morten Thomsen Højsgaard  
Museumsdirektør

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Regnskab 2022 kr.	Regnskab 2021 kr.	Ej revideret Budget 2022 kr.
Driftstilskud fra staten		5.924.588	5.857.668	5.860.000
Tilskud fra regioner		0	0	5.000
Tilskud fra kommuner	1	17.296.315	16.984.559	17.127.863
Offentlige tilskud		1.676.496	1.360.246	600.000
Ikke offentlige tilskud	2	3.745.919	4.209.409	2.350.000
Betaling for undersøgelser, kapitel 8		9.250.496	6.638.357	8.580.000
Entreindtægter		2.592.408	1.727.653	2.982.000
Butik, caféer og forlag		3.233.629	1.859.960	2.887.500
Øvrige indtægter	3	1.395.586	1.747.871	1.874.000
Kompensation - COVID-19	4	170612,79	1.914.297	0
Hensættelser		556.382	125.000	600.000
<b>Indtægter i alt</b>		<b><u>45.842.430</u></b>	<b><u>42.425.021</u></b>	<b>42.866.363</b>
Personale inkl. Refusioner	5	21.098.811	22.042.828	20.725.000
Lokale, ejendomme og friarealer	6	3.773.284	2.995.293	3.508.960
Samlingens forvaltning mv.		1.234.179	1.524.616	1.267.000
Undersøgelser og erhvervelser	7	1.482.503	1.537.734	985.000
Udgifter for undersøgelser, kapitel 8	8	8.342.586	5.631.320	6.000.000
Konservering		134.174	146.557	245.000
Udstillinger	9	3.038.736	3.700.104	3.095.000
Anden formidlingsvirksomhed	10	1.838.027	1.746.081	1.890.000
Administration	11	898.824	1.049.574	955.300
Ikke-tilskudsberettigede lokaleudgifter	12	3.007.331	2.920.853	2.805.500
Butik, caféer og forlag		1.562.741	640.796	1.323.500
<b>Omkostninger i alt</b>		<b><u>46.411.196</u></b>	<b><u>43.935.757</u></b>	<b>42.800.260</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b><u>-568.766</u></b>	<b><u>-1.510.736</u></b>	<b>66.103</b>
Renter		29.932	40.886	60.000
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b><u>-598.697</u></b>	<b><u>-1.551.622</u></b>	<b>6.103</b>
Afskrivninger		45.287	45.287	0
<b>ÅRETS RESULTAT FØR OVERSKUDSDISPONERING</b>		<b><u>-643.984</u></b>	<b><u>-1.596.909</u></b>	<b>6.103</b>
Anvendelse af udstillings- og formidlingsvirksomhed		0	400.000	0
Anvendelse af RAGNAROCK		0	400.000	0
<b>ÅRETS RESULTAT EFTER OVERSKUDSDISPONERING</b>		<b><u>-643.984</u></b>	<b><u>-796.909</u></b>	<b>6.103</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER**

<b>AKTIVER</b>	Note	2022 kr.	2021 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13	414.612	359.899
<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>414.612</b>	<b>359.899</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>414.612</b>	<b>359.899</b>
Varebeholdning		908.111	996.629
<b>VAREBEHOLDNING I ALT</b>		<b>908.111</b>	<b>996.629</b>
Igangværende projekter, ærkologi		859.733	891.457
Andre tilgodehavender	14	3.772.312	4.519.078
Periodeafgrænsningposter		120.587	220.063
<b>TILGODEHAVENDER I ALT</b>		<b>4.752.633</b>	<b>5.630.598</b>
Likvide beholdninger	15	1.441.023	1.502.022
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER I ALT</b>		<b>1.441.023</b>	<b>1.502.022</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>7.101.767</b>	<b>8.129.249</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>7.516.379</b>	<b>8.489.148</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER**

<b>PASSIVER</b>	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>EGENKAPITAL PRIMO</b>		1.094.205	1.891.114
Årets resultat		-643.984	-796.909
Disponibel egenkapital		450.221	1.094.205
<b>Henlæggelser til fremtidige aktiviteter</b>	<b>16</b>	<b>986</b>	<b>986</b>
<b>EGENKAPITAL - Ultimo</b>		<b>451.207</b>	<b>1.095.191</b>
Indefrosne feriepenge		1.884.735	1.845.969
Langfristet gæld		378.750	278.750
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.263.485</b>	<b>2.124.719</b>
Kortfristet gæld	<b>17</b>	4.146.632	4.339.553
Periodeafgrænsningsposter		655.056	929.684
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.801.688</b>	<b>5.269.237</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>7.065.172</b>	<b>7.393.957</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>7.516.379</b>	<b>8.489.148</b>
Eventualposter mv.	<b>18</b>		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	<b>19</b>		
Momsregistrering og skatteforhold	<b>20</b>		
Afstemning af modtagne tilskud i forhold til indtægtsført tilskud	<b>21</b>		
Arkæologisk note	<b>22</b>		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Primo</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
<b>Egenkapital pr. 1 januar</b>	<b>1.094.205</b>	<b>0</b>	<b>1.094.205</b>
Henlæggelser til fremtidige aktiviteter	986	0	<b>986</b>
Forslag til resultatdisponering	0	-643.984	<b>-643.984</b>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.095.191</b>	<b>-643.984</b>	<b>451.207</b>

**NOTER**

	2022 kr.	2021 kr.
<b>1 Tilskud fra kommuner</b>		
Roskilde Kommune	11.980.709	11.887.016
Frederikssund Kommune	3.488.142	3.335.889
Lejre Kommune	1.827.464	1.761.653
	<u>17.296.315</u>	<u>16.984.559</u>
<b>2 Ikke offentlige tilskud</b>		
Foreningen Roskilde Festival	0	680.047
Anlægsfonden RAGNAROCK	2.891.574	1.587.001
Møller-Clausen Fonden	590.325	1.381.988
Realdania	9.239	97.200
Augustinus Fonden	100.000	253.716
Louis-Hansen Fonden	40.000	93.327
Øvrige	114.781	116.130
	<u>3.745.919</u>	<u>4.209.409</u>
<b>3 Øvrige indtægter</b>		
Indtægter samling, biler mv.	0	5.844
Refusioner lokaleudgifter	217.112	218.011
Konservering rekvireret undersøgelsesvirksomhed	52.499	557.266
Opmåling/tilsyn	294.050	335.931
Refusion af udstillinger	0	15.000
Refusion af konservering	21.975	9.450
Bidrag museumsforening	44.119	54.469
Refusion og salg kulturhistorie	135.006	79.033
Refusion af administrationsudgifter	58.267	27.302
Refusion af Sekretariats- og ledelsesydelser	304.779	144.500
Udlejning af magasiner og kontor	267.779	301.064
	<u>1.395.585,91</u>	<u>1.747.871</u>
<b>4 Kompensation COVID-19</b>		
Sommeraktivitetspulje	0	114.027
Faste omkostninger	170.613	1.800.270
	<u>170.613</u>	<u>1.914.297</u>
<b>5 Personale inkl. refusioner</b>		
Lønninger	20.967.538	21.606.743
Rejseudgifter	71.758	34.833
Forsikring	181.094	380.379
Diverse personaleudgifter	382.821	437.359
Refusioner	-504.399	-416.486
	<u>21.098.811</u>	<u>22.042.828</u>



**NOTER**

	2022 kr.	2021 kr.
<b>6 Lokale, ejendomme og friarealer</b>		
Forsikring	110.396	100.600
Varme, vand og el	1.516.187	892.013
Tyverialarm, brandalarm mm.	390.758	457.205
Rengøring	1.042.737	884.362
Vedligeholdelse mm.	713.205	658.047
Diverse udgifter	0	3.065
	<u>3.773.284</u>	<u>2.995.293</u>
<b>7 Undersøgelser og erhvervelser</b>		
Forskning, Ph.d. projekter	1.001.742	415.345
Projektansat - Kulturarv	0	218.338
Arkæologi - Anskaffelser	57.008	13.738
Arkæologi - Drift	294.221	757.308
Egne undersøgelser, materialer mv.	58.582	54.569
Diverse udgifter	70.950	78.436
	<u>1.482.503</u>	<u>1.537.734</u>
<b>8 Betaling af undersøgelser, kapitel 8</b>		
Rekvirerede undersøgelser - Løn	5.630.673	3.140.614
Rekvirerede undersøgelser - Materialer	2.711.912	2.490.706
	<u>8.342.586</u>	<u>5.631.320</u>
<b>9 Udstillinger</b>		
Museumsværter	1.434.800	1.066.988
Markedsføring	803.926	596.649
Roskilde Museum	441.367	859.188
RAGNAROCK	283.553	473.767
Øvrige udstillinger	75.090	40.549
Roskilde Festival 50 års jubilæum	0	662.964
	<u>3.038.736</u>	<u>3.700.104</u>
<b>10 Anden oplysningsvirksomhed</b>		
Studenterformidling	377.862	366.140
Skoletjeneste	416.210	411.866
Medhjælp	152.905	173.123
Arrangementer og aktiviteter	358.919	317.244
Formidlingsprojekter	288.787	0
Formidling web	122.000	0
Diverse udgifter	121.345	477.709
	<u>1.838.027</u>	<u>1.746.081</u>

**NOTER**

	2022 kr.	2021 kr.
<b>11 Administration</b>		
IT-udgifter	183.350	288.077
Kontingenter	185.827	133.945
Telefon	67.701	90.535
Revisor, advokat mm.	164.316	286.226
Økonomisystem, lønsystem mm.	77.733	79.099
Repræsentation, bestyrelse mm.	53.915	23.519
Kontorartikler, porto, kopimaskine mm.	165.982	148.173
	<u>898.824</u>	<u>1.049.574</u>
<b>12 Ikke-tilskudsberettigede lokaleudgifter</b>		
Magasiner	722.677	686.632
RAGNAROCK	2.008.997	1.964.870
Hestbjerggård	47.317	50.619
Sankt Ols Gade Karré	208.540	198.932
P-pladser	19.800	19.800
	<u>3.007.331</u>	<u>2.920.853</u>
<b>13 Andre anlæg, driftsmatriel og inventar</b>		
Primo kostpris	359.899	178.750
Årets tilgange	100.000	226.436
Årets afgang	0	0
Ultimo kostpris	459.899	405.186
<b>Af- og nedskrivninger primo</b>		0
Årets af- og nedskrivninger	45.287	45.287
Af- og nedskrivninger ultimo	45.287	45.287
	<u>414.612</u>	<u>359.899</u>
<b>14 Andre tilgodehavender</b>		
Debitorer	1.810.115	2.569.968
Skattekonto	0	663.233
Øvrige tilgodehavender	1.962.197	1.153.071
Moms	0	132.806
	<u>3.772.312</u>	<u>4.519.078</u>
<b>15 Likvide beholdninger</b>		
Kontantkasser	24.115	19.586
Bankbeholdning	1.416.908	1.482.437
	<u>1.441.023</u>	<u>1.502.022</u>

## NOTER

	2022 kr.	2021 kr.
<b>16 Henlæggelser til fremtidige projekter</b>		
Forlagsvirksomhed	<u>986</u>	<u>986</u>
	<b>986</b>	<b>986</b>
<b>17 Kortfristet gæld</b>		
Diverse kreditorer	2.420.152	3.009.500
Skyldig ATP-bidrag mm.	54.217	49.816
Skyldige feriepenge	1.309.137	1.063.669
Skyldige moms	282.269	0
Skyldig arkæologi og konservering	<u>80.856</u>	<u>216.569</u>
	<b>4.146.632</b>	<b>4.339.553</b>
<b>18 Eventualforpligtigelser</b>		
Museet har ingen eventualforpligtigelser		
<b>19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Der er indgået aftale om leje- og leasingforpligtigelse af arkæologisk udstyr, som løber i 47 måneder og har en forpligtigelse på 572.711 kr.		
<b>20 Momsregistrering og skatteforhold</b>		
Museet er delvist momsregistreret som følge af drift af café og kiosk		
Museet er ikke skattepligtigt.		
<b>21 Afstemning af modtagne tilskud i forhold til indtægtsførte tilskud</b>		
Modtaget tilskud		3.745.919
Periodisering af tilskud		0
<b>Tilskud medtaget i resultatopgørelsen</b>		<u><b>3.745.919</b></u>
<b>22 Arkæologisk note</b>		
Direkte udgifter til de enkelte undersøgelser		8.342.586
Direkte udgifter ikke tilknyttet til den enkelte undersøgelse		2.645.262
Indirekte udgifter (Arkæologisk beredskab)		8.119.184
<b>I alt</b>		<u><b>19.107.032</b></u>

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for Den selvejende institution ROMU for 2022 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med tillæg af de særlige krav til noter mm., som fremgår af retningslinjerne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter

I resultatopgørelsen medtages årets indtægter når museet har vundet endelig ret til indtægten og under hensyntagen til periodisering:

- Modtagne driftstilskud indtægtsføres i det år tilskuddet modtages.
- Sponsorater, gaver og andre ydelser indtægtsføres når der er erhvervet endelig ret til beløbet.
- Indtægter og tilskud vedrørende særlige projekter indtægtsføres i takt med projektets udførelse.
- Indtægter fra andre aktiviteter, herunder entreindtægter, salg fra restaurant og kiosk mm. indtægtsføres i takt med at de indtjenes, uanset hvornår betaling modtages.

Indtægter indregnes ekskl. moms og med fradrag af eventuelle afgifter og rabatter, der kan henføres til indtægterne.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til museets medarbejdere.

### Lokaler, ejendomme og friarealer

Omkostningerne dækker alle de omkostninger, der er forbundet med drift af bygninger og land.

### Samlingens forvaltning mv.,

Omkostningerne dækker alle de omkostninger, der direkte kan henføres til forvaltning mm. af samlinger og øvrige udstillingsgenstande.

### Undersøgelser og erhvervelser, herunder undersøgelser i henhold til kapitel 8

Omkostningerne dækker omkostninger til undersøgelser mm. indkøb af udstillingsgenstande og samlinger i øvrigt, uagtet om der gives særlige tilskud til indkøb.

### Konservering

Omkostningerne dækker alle direkte omkostninger til konservering, uanset om der opnås tilskud til særlige opgaver.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Udstillinger

Omkostningerne dækker alle de direkte omkostninger, der afholdes som følge af permanente eller særlige udstillinger.

### Anden formidlingsvirksomhed

Omkostningerne dækker alle direkte omkostninger som følge af løbende og særlig formidlingsvirksomhed.

### Administration

Omkostningerne dækker alle direkte omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret til f.eks. kontorartikler, kontorinventar, IT, telefon, internet, kontingenter osv.

### Butik, caféer og forlag

Omkostningerne dækker alle omkostninger, der kan henføres direkte til driften af butik, caféer og forlag.

### Renteindtægter, renteudgifter og andre udgifter

Renteindtægter, renteudgifter og andre omkostninger indregnes i resultatopgørelse med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og renteudgifter omfatter ligeledes realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet afskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier herefter:

Øvrigt driftsmateriel og inventar	Brugstid 5 år
.....	

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Samlinger og museumsprojekter

Aktiver, der er anskaffet til udstillingsformål, herunder bygninger til udstillingsformål indregnes ikke som et aktiv, men udgiftsføres i anskaffelsesåret. Aktiver modtaget som gave indregnes ikke i balancen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Igangværende arbejder

Igangværende arbejder indregnes og måles til de til projektet direkte medgåede omkostninger. De medgåede omkostninger svarer i al væsentlighed til salgsværdien i form af modtagne tilskud på de igangværende arbejder.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Egenkapital

Museets egenkapital fremkommer som følge af akkumulerede over- eller underskud, og særlige gaver.

Henlæggelser fremkommer som indeværende- og tidligere års akkumulerede hensættelser til fremtidige disponeringer. Hensættelse til fremtidige aktiviteter samt opløsning heraf sker via resultatdisponering, således at det er årets faktiske forbrug der afspejles i resultatopgørelsen.

### Hensatte forpligtigelser

Andre hensatte forpligtigelser omfatter forventede omkostninger til erstatninger mm., der er uvisse med hensyn til størrelse og/eller tidspunktet for afvikling. Hensatte forpligtigelser indregnes og måles på baggrund af erfaringer.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles gældsforpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

### Langfristet gæld

Udgør den del af gældsforpligtelserne der forfalder efter mere end 12 måneder efter regnskabsafslutningen.

### Periodisering

Periodisering under gæld udgør modtagne betalinger for ydelser, projekter mm., der først udføres eller leveres i efterfølgende regnskabsår.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Rasmus Rosenørn

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 49548ba9-b374-42fb-8b4b-d8f19b42cf81

IP: 91.236.xxx.xxx

2023-06-08 06:52:17 UTC



## Anne Katrine Bille

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9f3a62ab-f2bc-49be-a797-0baa9b026555

IP: 2.104.xxx.xxx

2023-06-08 07:02:08 UTC



## Tina Tving Stauning

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f191b314-e6d2-43ff-8864-d9ecae7297c4

IP: 87.54.xxx.xxx

2023-06-08 07:06:04 UTC



## Tina Mandrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9faa2356-e6bd-4510-ac5c-78e215fdf938

IP: 62.243.xxx.xxx

2023-06-08 07:27:51 UTC



## Carsten Fode

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 95e63a58-0d40-4195-b6af-647e691b2876

IP: 91.198.xxx.xxx

2023-06-08 08:12:13 UTC



## Tomas Breddam

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 780a8622-919b-4e4e-85fa-2ca71d85934d

IP: 91.236.xxx.xxx

2023-06-08 09:48:08 UTC



Penneo dokumentnøgle: 2VELO-Q0GOG-ENB1O-U1KW1-1ALVQ-E4B5

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Navnet er skjult

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 43965292-173f-4239-87af-59c7d9672603

IP: 80.161.xxx.xxx

2023-06-10 09:13:11 UTC



## Tina Boel Reugboe

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3c4021c9-66fe-48a9-8da9-93cbbd66d2dd

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-06-10 12:37:29 UTC



## Carsten Rasmussen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d540b9b3-52d7-4df7-807c-c34c8dfcfd17

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-06-10 15:39:36 UTC



## Morten Thomsen Højsgaard

### Direktør

Serienummer: f461554c-30d8-4226-8eb6-f72754897e43

IP: 91.236.xxx.xxx

2023-06-12 09:11:57 UTC



## Hans Christian Kongsgaard Nielsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-210430901643

IP: 185.162.xxx.xxx

2023-06-12 19:56:18 UTC



## Trine Borre

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c1776053-59d0-47ce-8e6a-dafb558a9a

IP: 88.20.xxx.xxx

2023-06-14 09:31:32 UTC



Penneo dokumentnøgle: 2VELO-Q0G0G-ENB10-U1KW1-1ALVQ-E4B5

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>



# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jesper Wittenburg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5adfaeb7-c35b-4eb5-b735-7b20d37ca53f

IP: 188.178.xxx.xxx

2023-06-14 21:25:23 UTC



## Per Lund

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:83001424

IP: 77.243.xxx.xxx

2023-06-15 03:07:13 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>