



DEN SELVEJENDE INSTITUTION

ROMU

SANKT OLS STRÆDE 3, 4000 ROSKILDE

ÅRSREGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023

CVR-NR. 15 57 02 10

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Oplysninger om museet</b>	
Oplysninger om museet.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	8-11
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Egenkapitalopgørelse.....	15
Noter.....	16-19
Anvendt regnskabspraksis.....	20-22

## OPLYSNINGER OM MUSEET

<b>Museet</b>	Den selvejende institution ROMU Sankt Ols Stræde 3 4000 Roskilde
	Telefon: 46 31 65 00 Hjemmeside: <a href="http://www.romu.dk">www.romu.dk</a> E-mail: <a href="mailto:romu@romu.dk">romu@romu.dk</a>
	CVR-nr.: 15 57 02 10 Etableret: 12. november 1929 Kommune: Roskilde Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Morten Thomsen Højsgaard
<b>Bestyrelse</b>	Tomas Breddam (formand) Tina Mandrup Tina Tving Stauning Tina Boel Trine Borre Carsten Rasmussen Jesper Wittenburg Sune Lægaard Trine Bille Carsten Fode Hans Christian Kongsgaard Nielsen Rasmus Rosenørn
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Rabalderstræde 7, 2. sal 4000 Roskilde
<b>Pengeinstitutter</b>	Nordea Danske Bank

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato aflagt årsregnskab for 2023 for Den selvejende institution ROMU

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens regler for regnskabsklasse A med tillæg af de krav til regnskabsaflæggelsen, der fremgår af Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig. Årsregnskabet giver efter vor opfattelse et retvisende billede af museets aktiver og passiver, den finansielle stilling og resultat.

Det er ligeledes vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for forhold, beretningen omhandler.

Roskilde den 25. april 2024

---

Morten Thomsen Højsgaard  
Museumsdirektør

I bestyrelsen:

---

Tomas Breddam  
Bestyrelsesformand

---

Tina Mandrup  
Næstformand

---

Tina Tving Stauning  
Næstformand

---

Tina Boel

---

Trine Borre

---

Carsten Rasmussen

---

Jesper Wittenburg

---

Sune Lægaard

---

Trine Bille

---

Carsten Fode

---

Hans Christian Kongsgaard  
Nielsen

---

Rasmus Rosenørn

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## *Til bestyrelsen i ROMU*

### REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for ROMU for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af museet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen**

Museet har i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet indarbejdet budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen. Disse budgettal har ikke været underlagt revision, hvorfor vi ikke udtrykker nogen sikkerhed herom.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere museets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere museet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identifierer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt

opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af museets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om museets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at museet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### **ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING**

##### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Roskilde den 25. april 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Per Lund  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. Mne21386

## LEDELSESBERETNING

### Grundlag

Den selvejende institution ROMU er en statsanerkendt, kulturhistorisk museumsorganisation med ansvar for den lovfledte museumsvirksomhed inden for arkæologi og nyere tid i Roskilde, Frederikssund, Lejre og Egedal kommuner. Hertil kommer, at ROMU udfolder et nationalt arbejde med populærmusikkens kulturhistorie, ligesom ROMU har ledelsesansvaret for arbejdet med verdensarv ved Roskilde Domkirke. På vegne af Slots- og Kulturstyrelsen fører ROMU endvidere tilsyn med fredede fortidsminder i ti sjællandske kommuner.

ROMU beskæftiger 57,5 årsværk fordelt på omkring 100 højt specialiserede medarbejdere, som tilsammen driver ti besøgssteder og to magasiner med over 204.000 genstande, der er indsamlet inden for museumsorganisationens ansvarsområder siden 1929.

Museumsorganisationen følger museumsloven og har vidtrækkende aktiviteter inden for alle dele af lovens fem bærende søjler, indsamling, registrering, bevaring, forskning og formidling. Formidlingen understøttes af en række kommercielle aktiviteter, der udvider oplevelsen for museumsorganisationens mange typer af brugere.

Bestyrelsen for ROMU består af 12 personer, der er udpeget med afsæt i ekspertise og forankring inden for ansvarsområderne i henhold til vedtægter af 7. december 2021. Siden 1. juni 2019 har ph.d. Morten Thomsen Højsgaard været direktør for ROMU.

### Væsentlige aktiviteter

I 2023 har ROMU udfoldet en række væsentlige aktiviteter med det fælles sigte at bevare, åbne og udbrede kulturarv inden for museumsorganisationens ansvarsområder for stadig flere borgere.

På årets allerførste dag den 1. januar 2023 døde den folkekære journalist og forfatter Lise Nørgaard i en alder af 105 år. Hun kom til verden i 1917 i Roskilde, hvor hun fik sin opdragelse, sin skolegang, sin uddannelse, sine første arbejdsår, sin egen bolig, sin egen familie. Da nyheden om Lise Nørgaards dødsfald nåede ud til danskerne, gjorde det stort indtryk, ikke mindst i Roskilde, hvor statuen i bronze på Algade blev et samlingspunkt for mange. En mindevandring, som ROMU arrangerede sammen med Roskilde Kommune og byens øvrige kulturinstitutioner, opnåede bred opbakning og måtte anmeldes som demonstration for at kunne blive gennemført. Hele året igennem kunne borgere skrive hilsner med personlige fortællinger om Lise Nørgaard i forbindelse med en portrætudstilling på Roskilde Museum til ære for en af Roskildes mest kendte og indflydelsesrige personligheder fra det 20. århundrede.

Resten af året bød på mange flere arrangementer, udstillinger og begivenheder, som samlede mennesker om kulturarv og historie i regi af ROMU.

Astronauten Andreas Mogensen rejste til rummet og medbragte som led i projekt "Odin fra Lejre" i samarbejde med ROMU under meget stor bevågenhed en kopi af et sjældent arkæologisk fund, der findes på Lejre Museum.

Spotudstillingen "Manden med ørnehjelm" blev et tilløbsstykke på Frederikssund Museum Færggården. Udstillingen blev kulminationen på flere års tæt og tillidsfuldt samarbejde inden for detektorområdet i Hornsherred.



En ny talkfestival ”Historien bag musikken - musikken bag historien” blev i foråret 2023 til i godt samarbejde med tv-vært Clement Kjersgaard og en række af populærmusikkens mest fremtrædende artister såsom Tim Christensen, Annisette Koppel og Steffen Brandt.

Lützhøfts Købmandsgaard udviklede det nye produkt Dom Øl efter gamle opskrifter og traditioner. Det blev et hit. Samtidig gennemførtes på Købmandsgården i samarbejde med Roskilde Kommune en større restaurering. Købmandsgårdens stand blev i foråret 2023 af publikum valgt som den bedste på Historiske Dage i København.

ROMU dyrkede traditionerne og gjorde bl.a. 8. marts på rockmuseet, påske med køer på græs ved Tadre Mølle, sommersæsonåbning på Gl. Kongsgaard, grundlovsdag ved Skibssætningen i Gl. Lejre og Sankt Hans på Færggården til arrangementer, der samlede folk om vigtigt indhold.

Skoleferierne var igennem hele året en væsentlig anledning til at invitere familier, børn og voksne på museum. I sommeren 2023 blev det derudover noteret, at der kom endnu flere turister, særligt fra Tyskland og Holland, til besøgsstederne. Et tæt samarbejde med den tværkommunale turismeorganisation DMO Fjordlandet ser her ud til at bære frugt.

På Roskilde Museum åbnedes i anden halvdel af 2023 en ny del af den permanente udstilling om nyere tid med fokus på livet med håb og frygt i skyggen af krigene i det 20. århundrede. Et tema, der desværre er blevet sørgeligt relevant i takt med udviklingen i Ukraine og i Mellemøsten.

Det relativt nye samarbejde med Egedal Kommune fandt gode formater og samarbejdsformer i 2023 bl.a. med meget velbesøgte foredrag om arkæologi.

Sammen med Roskilde Festival, RUC, Roskilde Festival Højskole og Roskilde Kommune gennemførte ROMU i efteråret 2023 den årlige vidensfestival, GRASP, i Musicon-bydelen i Roskilde, denne gang med ”Utopia” som det bærende tema.

Til verdensarvsdagen i efteråret 2023 udkom bogen ”Konger og dronninger i Roskilde Domkirke”. Flere medarbejdere fra ROMU var i årets løb tæt involveret i arbejdet med at udvikle formidling om domkirken og tage vare på genstande fra Domkirkemuseet, der er et af de i alt ti besøgssteder, som ROMU i henhold til vedtægterne har ansvaret for.

Op til jul forberedte ROMU en spotudstilling om julen og populærmusikken. Samtidig medvirkede det populære julemarked på Musicon til, at mange mennesker i december i det hele taget fik en god og aktuel oplevelse med hele Danmarks Rockmuseum, RAGNAROCK. Også på Færggården, på Tadre Mølle og i Lützhøfts Købmandsgaard blev juletraditionerne med en blanding af markedsstemning og folkeoplysning dyrket med succes blandt publikum.

Samlet set kom der 221.177 mennesker ind og ud ad dørene i løbet af 2023 på de i alt ti besøgssteder. 27.105 af gæsterne var børn og unge, hvilket er rekord for museumsorganisationen, der har et særdeles velfungerende koncept for undervisning og læring.

De fysiske besøg blev understøttet af presseindsatser samt vidtrækkende digital kommunikation og markedsføring på hjemmesider og gennem nyhedsbreve, der fortsatte med at øge antallet af abonnenter i 2023.

ROMU tog tilbage i 2022 initiativ til at registrere antallet af deltagere i samskabte arrangementer, som foregår uden for museumsorganisationens egne adresser, og ikke tæller med i det officielle besøgstal, men alligevel har en tydelig andel af medvirken fra ROMU for

eksempel ved oplæg fra museumsinspektører, fælles markedsføring eller andre typer af samarbejde. Antallet af deltagere i samskabte arrangementer var i 2022 på 6.124, hvilket i 2023 steg til 9.947.

### **Driftsmæssige forhold**

At drive en museumsvirksomhed med ti meget forskellige besøgssteder, to omfattende magasiner, flere personaleafsnit og deraf afledte omkostninger til vedligeholdelse, opvarmning og tilstedeværelse kan kun lade sig gøre i kraft af offentlig støtte og stærk opbakning fra flere andre sider.

Den statslige og den kommunale støtte til ROMU er en væsentlig og stabiliserende faktor, som også i 2023 udgjorde omkring halvdelen af museumsorganisationens samlede indtægter.

Inden for den bygherrefinansierede arkæologiske virksomhed, der udføres i Roskilde, Frederikssund, Egedal og Lejre kommuner med museumslovens kapitel 8 som ramme, blev omsætningen i 2023 på 12.375.081 kroner, hvilket er en stigning fra 2022, hvor tallet var 9.250.496 kroner. Det såkaldte dækningsbidrag fra kapitel-8-arbejdet steg fra 907.910 kroner i 2022 til 1.024.381 kroner i 2023.

Den kommercielle virksomhed for ROMU henter indtægter fra forskellige typer af publikum, herunder entréer til udstillinger, salg fra fysiske og digitale museumsbutikker som en del af museumsoplevelsen samt diverse indtægter fra omvisninger, arrangementer og forlag. Omsætningen i museumsorganisationen fra disse kilder steg fornuftigt fra 5.826.037 kroner i 2022 til samlet 6.564.189 kroner i 2023.

På de indre linjer prægede det ROMU i 2023, at organisationen overgik til et digitalt løn- og administrationssystem. Organisationen måtte desuden holde skarpt øje med stigende omkostninger til varme, vand og el.

Det vedholdende og væsentlige arbejde med museumsorganisationens samlinger blev i årets løb organiseret på bedre vis. For første gang i mange år lykkedes det i 2023 ROMU at behandle flere sager om danefæ til videre behandling på Nationalmuseet, end museumsorganisationen fik indleveret. Men der er fortsat en større pukkel af sager og et registreringsefterslæb af genstande fra tidligere tider at indhente.

ROMU arbejdede i 2023 også med en række større projekter i samarbejde med eksterne bevillingsgivere. Som følge af et ekstraordinært driftstilskud fra Lejre Kommune og støtte fra Lejre Museumsforening kunne ROMU i slutningen af 2023 igangsætte et særdeles væsentligt projekt på Lejre Museum med ombygning af foredragssal og andre publikumsfaciliteter, der vil styrke stedets brug og møde med publikum i mange år fremover. Museumsorganisationen igangsatte desuden et større forskningsprojekt om kongelige begravelser ved Roskilde Domkirke.

ROMU videreførte i 2023 et større projekt om nye og unge museumsbrugere med særlig forankring på RAGNAROCK - museet for pop, rock og ungdomskultur. ROMU videreførte tillige et større projekt, der sigter mod bogudgivelse, om væsentlige arkæologiske udgravninger ved Stålmosegård ved Vindinge. To andre forskningsprojekter om hhv. bronzealderens begyndelse og skimmelsvamp på museumsmagasiner gik i 2023 ind i deres afsluttende faser.

ROMU er megen tak skyldig til de mange fonde og bevillingsgivere, der også i 2023 gjorde det muligt at arbejde med de større, flerårige projekt-aktiviteter.

I det nære og daglige virke støttes ROMU ydermere af aktive og levende museumsforeninger og lokalhistoriske foreninger i hjemkommunerne. En stor mængde af frivillige er organiseret i flere laug og opgavespecifikke grupper og foreninger, der mødes til fælles arrangementer og koordination. Det har uvurderlig betydning og udtrykker lokalt samarbejde, støtte og engagement i det kulturhistoriske arbejde.

### **Strategi og rammevilkår**

Endelig er det vigtigt at fremhæve, at der i 2023 i bestyrelsen og hos ledelsen i samarbejde med mange af organisationens ansatte blev arbejdet intenst med den nye strategi for ROMU, som trådte i kraft ved indgangen til det nye år, og som gælder for perioden 2024-2028.

”ROMU skaber sammenhængskraft. Dit besøg forandrer dig og verden”, står der på forsiden af strategien. Det var og er en tydelig markør for, at arbejdet med at bevare, åbne og udbrede kulturarv for stadig flere borgere er meningsfuldt, samlende og væsentligt, både for samfundet som helhed og for den enkelte besøgende.

Udover at formulere vision og formål for ROMU indeholder strategien også konkrete mål for de ti besøgssteders udvikling, ambitioner for det museumsfaglige virke samt målsætninger for arbejdet i ROMU med grøn omstilling, digitalisering, indsatser for børn og unge, fremtidens frivillighed samt rammer for samarbejder, der udvikler og styrker museumsorganisationen.

Der har igennem det meste af 2023 og videre ind i 2024 været debat om de statsanerkendte museers rammevilkår i Danmark med ordet museumsreform som indfaldsvinkel. Situationen er endnu uafklaret, men ROMU støtter ambitionerne bag reformen om at skabe mere ensartede, gennemsigtige og retfærdige kriterier for tildelingen af statsstøtte til museernes vigtige opgaver og vidtstrakte ansvarsområder.

I årsskriftet ”Nye tider” beskriver flere af museumsorganisationens medarbejdere i flere nuancer på 180 sider, hvad der i øvrigt skete og hændte i løbet af 2023 både inden for arkæologi og nyere tid for ROMU konkret og i det samfund, som ROMU på så mange måder er og skal være en levende del af.

### **Samlet vurdering**

Museumsorganisationen ROMU levede op til sit formål i 2023 og overholdt trods udfordringer med inflation og energipriser samlet set de vedtagne målsætninger og de lagte budgetter for året med fin opbakning fra publikum, brugere og samarbejdspartnere.

De samlede indtægter, som vedrører 2023 for ROMU, udgjorde 48.364.822 kroner; resultatet for året blev på 19.315 kroner, et beløb, der tillægges egenkapitalen.

Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende.

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtrådt væsentlige begivenheder, som påvirker resultatet for 2023.

Roskilde den 25. april 2024

Morten Thomsen Højsgaard  
museumsdirektør

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Regnskab 2023 kr.	Regnskab 2022 kr.	Ej revideret Budget 2023 kr.
Driftstilskud fra staten		6.161.025	5.924.588	5.983.000
Tilskud fra kommuner	1	18.345.921	17.296.315	17.412.914
Offentlige tilskud		859.678	1.676.496	863.667
Ikke offentlige tilskud	2	2.271.841	3.745.919	2.577.525
Betaling for undersøgelser, kapitel 8		12.375.081	9.250.496	10.255.235
Entreindtægter		3.126.441	2.592.408	3.160.000
Butik og forlag		3.437.748	3.233.629	3.637.500
Øvrige indtægter	3	1.287.363	1.395.586	1.267.500
Kompensation - COVID-19	4	0	170.613	0
Hensættelser		499.723	556.382	843.000
<b>Indtægter i alt</b>		<b>48.364.822</b>	<b>45.842.430</b>	<b>46.000.341</b>
Personale inkl. Refusioner	5	18.803.807	21.098.811	19.566.289
Lokale, ejendomme og friarealer	6	4.157.447	3.773.284	3.880.000
Samlingens forvaltning mv.		1.070.475	1.234.179	1.114.603
Undersøgelser og erhvervelser	7	1.556.444	1.482.503	1.519.525
Udgifter for undersøgelser, kapitel 8	8	11.350.700	8.342.586	8.479.355
Konservering		127.108	134.174	200.000
Udstillinger	9	2.483.517	3.038.736	2.775.000
Anden formidlingsvirksomhed	10	2.901.010	1.838.027	2.800.667
Administration	11	1.043.742	898.824	902.000
Ikke-tilskudsberettigede lokaleudgifter	12	2.988.446	3.007.331	3.012.000
Butik og forlag		1.663.902	1.562.741	1.623.500
Kompensation retur - COVID-19	4	155.040	0	0
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>48.301.637</b>	<b>46.411.196</b>	<b>45.872.938</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>63.185</b>	<b>-568.766</b>	<b>127.403</b>
Renter		1.418	-29.932	30.000
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b>64.602</b>	<b>-598.697</b>	<b>97.403</b>
Afskrivninger		45.287	45.287	45.287
<b>ÅRETS RESULTAT FØR OVERSKUDSDISPONERING</b>		<b>19.315</b>	<b>-643.984</b>	<b>52.116</b>
Anvendelse af udstillings- og formidlingsvirksomhed		0	0	0
Anvendelse af RAGNAROCK		0	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT EFTER OVERSKUDSDISPONERING</b>		<b>19.315</b>	<b>-643.984</b>	<b>52.116</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER**

<b>AKTIVER</b>	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13	369.325	414.612
<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>369.325</b>	<b>414.612</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b><u>369.325</u></b>	<b><u>414.612</u></b>
Varebeholdning		812.135	908.111
<b>VAREBEHOLDNING I ALT</b>		<b><u>812.135</u></b>	<b><u>908.111</u></b>
Igangværende projekter, ærkologi		730.964	859.733
Andre tilgodehavender	14	2.979.735	3.772.312
Periodeafgrænsningsposter		266.951	120.587
<b>TILGODEHAVENDER I ALT</b>		<b><u>3.977.650</u></b>	<b><u>4.752.633</u></b>
Likvide beholdninger	15	2.797.839	1.441.023
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER I ALT</b>		<b><u>2.797.839</u></b>	<b><u>1.441.023</u></b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b><u>7.587.624</u></b>	<b><u>7.101.767</u></b>
<b>AKTIVER</b>		<b><u><u>7.956.949</u></u></b>	<b><u><u>7.516.379</u></u></b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>EGENKAPITAL PRIMO</b>		450.221	1.094.205
Årets resultat		19.315	-643.984
<b>Disponibel egenkapital</b>		<b>469.536</b>	<b>450.221</b>
<b>Henlæggelser til fremtidige aktiviteter</b>	<b>16</b>	<b>986</b>	<b>986</b>
<b>EGENKAPITAL - Ultimo</b>		<b><u>470.522</u></b>	<b><u>451.207</u></b>
Indefrosne feriepenge		1.842.004	1.884.735
Langfristet gæld		378.750	378.750
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>2.220.754</u></b>	<b><u>2.263.485</u></b>
Kortfristet gæld	<b>17</b>	3.832.803	4.146.632
Periodeafgrænsningsposter		1.432.870	655.056
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>5.265.673</u></b>	<b><u>4.801.688</u></b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b><u>7.486.428</u></b>	<b><u>7.065.172</u></b>
<b>PASSIVER</b>		<b><u>7.956.949</u></b>	<b><u>7.516.379</u></b>
Eventualposter mv.	<b>18</b>		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	<b>19</b>		
Momsregistrering og skatteforhold	<b>20</b>		
Afstemning af modtagne tilskud i forhold til indtægtsføre tilskud	<b>21</b>		
Arkæologisk note	<b>22</b>		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Primo</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
<b>Egenkapital pr. 1 januar</b>	<b>450.221</b>	<b>0</b>	<b>450.221</b>
Henlæggelser til fremtidige aktiviteter	986	0	<b>986</b>
Forslag til resultatdisponering	0	19.315	<b>19.315</b>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>451.207</b>	<b>19.315</b>	<b>470.522</b>

**NOTER**

	2023 kr.	2022 kr.
<b>1 Tilskud fra kommuner</b>		
Roskilde Kommune	12.548.472	11.980.709
Frederikssund Kommune	3.608.580	3.488.142
Lejre Kommune	2.188.869	1.827.464
	<b>18.345.921</b>	<b>17.296.315</b>
<b>2 Ikke offentlige tilskud</b>		
Dansk vandrelaugs afdeling: DVL Roskilde	40.000	0
Lejre Museumsforening	47.458	0
Nordea Fonden	100.000	0
Anlægsfonden RAGNAROCK	1.393.695	2.891.574
Møller-Clausen Fonden	6.509	590.325
Kroagerfonden	20.934	0
Fonden til støtte af Kulturhistorisk Forskning	298.245	0
Fonden til formidling af kulturarven Roskilde Domkirke	300.000	0
Realdania	0	9.239
Augustinus Fonden	0	100.000
Louis-Hansen Fonden	40.000	40.000
Dronning Magrethe II's Arkæologiske Fond	20.000	0
Øvrige	5.000	114.781
	<b>2.271.841</b>	<b>3.745.919</b>
<b>3 Øvrige indtægter</b>		
Refusioner lokaleudgifter	29.032	217.112
Konservering rekvireret undersøgelsesvirksomhed	4.596	52.499
Opmåling/tilsyn	352.499	294.050
Refusion af konservering	0	21.975
Bidrag museumsforening	46.358	44.119
Refusion og salg kulturhistorie	159.416	135.006
Refusion af administrationsudgifter	93.457	58.267
Refusion af Sekretariats- og ledelsesydelse	327.478	304.779
Udlejning af magasiner og kontor	274.528	267.779
	<b>1.287.363</b>	<b>1.395.586</b>
<b>4 Kompensation COVID-19</b>		
Faste omkostninger	0	170.613
Faste omkostninger retur	155.040	0
	<b>155.040</b>	<b>170.613</b>
<b>5 Personale inkl. refusioner</b>		
Lønninger	19.458.057	20.967.538
Rejseudgifter	68.154	71.758
Forsikring	175.267	181.094
Diverse personaleudgifter	418.056	382.821
Refusioner	-1.315.727	-504.399
	<b>18.803.807</b>	<b>21.098.811</b>



**NOTER**

	2023 kr.	2022 kr.
<b>6 Lokale, ejendomme og friarealer</b>		
Forsikring	104.053	110.396
Varme, vand og el	1.735.577	1.516.187
Tyverialarm, brandalarm mm.	408.163	390.758
Rengøring	939.327	1.042.737
Vedligeholdelse mm.	970.327	713.205
Diverse udgifter	0	0
	<b>4.157.447</b>	<b>3.773.284</b>
<b>7 Undersøgelser og erhvervelser</b>		
Forskning, Ph.d. projekter	1.023.316	1.001.742
Projektansat - Kulturarv	93.570	0
Arkæologi - Anskaffelser	50.799	57.008
Arkæologi - Drift	260.182	294.221
Egne undersøgelser, materialer mv.	77.265	58.582
Videnskabelige tidsskrifter	51.313	70.950
	<b>1.556.444</b>	<b>1.482.503</b>
<b>8 Betaling af undersøgelser, kapitel 8</b>		
Rekvirerede undersøgelser - Løn	7.030.005	5.630.673
Rekvirerede undersøgelser - Materialer	4.320.695	2.711.912
	<b>11.350.700</b>	<b>8.342.586</b>
<b>9 Udstillinger</b>		
Museumsværter	1.321.804	1.434.800
Markedsføring	429.292	803.926
Roskilde Museum	174.461	441.367
RAGNAROCK	474.169	283.553
Øvrige udstillinger	83.791	75.090
	<b>2.483.517</b>	<b>3.038.736</b>
<b>10 Anden oplysningsvirksomhed</b>		
Studenterformidling	434.948	377.862
Skoletjeneste	286.364	416.210
Medhjælp	199.532	152.905
Arrangementer og aktiviteter	355.133	358.919
Formidlingsprojekter	1.360.814	288.787
Formidling web	118.938	122.000
Diverse udgifter	145.281	121.345
	<b>2.901.010</b>	<b>1.838.027</b>

**NOTER**

	2023 kr.	2022 kr.
<b>11 Administration</b>		
IT-udgifter	234.995	183.350
Kontingenter	173.309	185.827
Telefon	70.779	67.701
Revisor, advokat mm.	109.680	164.316
Økonomisystem, lønsystem mm.	279.221	77.733
Repræsentation, bestyrelse mm.	27.298	53.915
Kontorartikler, porto, kopimaskine mm.	148.460	165.982
	<b>1.043.742</b>	<b>898.824</b>
<b>12 Ikke-tilskudsberettigede lokaleudgifter</b>		
Magasiner	632.107	722.677
RAGNAROCK	2.044.367	2.008.997
Hestbjerggård	50.615	47.317
Sankt Ols Gade Karré	233.757	208.540
P-pladser	27.600	19.800
	<b>2.988.446</b>	<b>3.007.331</b>
<b>13 Andre anlæg, driftsmatriel og inventar</b>		
Primo kostpris	414.612	359.899
Årets tilgange	0	100.000
Årets afgang	0	0
Ultimo kostpris	414.612	459.899
<b>Af- og nedskrivninger primo</b>		
Årets af- og nedskrivninger	45.287	45.287
Af- og nedskrivninger ultimo	45.287	45.287
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>369.325</b>	<b>414.612</b>
<b>14 Andre tilgodehavender</b>		
Debitorer	1.710.165	1.810.115
Skattekonto	5.177	0
Øvrige tilgodehavender	1.264.393	1.962.197
	<b>2.979.735</b>	<b>3.772.312</b>
<b>15 Likvide beholdninger</b>		
Kontantkasser	32.918	24.115
Bankbeholdning	2.764.922	1.416.908
	<b>2.797.839</b>	<b>1.441.023</b>

## NOTER

	2023 kr.	2022 kr.
<b>16 Henlæggelser til fremtidige projekter</b>		
Forlagsvirksomhed	986	986
	<u>986</u>	<u>986</u>
<b>17 Kortfristet gæld</b>		
Diverse kreditorer	2.326.248	2.420.152
Skyldig ATP-bidrag mm.	52.020	54.217
Skyldige feriepenge	1.082.420	1.309.137
Skyldige moms	302.284	282.269
Skyldig arkæologi og konservering	69.831	80.856
	<u>3.832.803</u>	<u>4.146.632</u>

## 18 Eventualforpligtigelser

Museet har ingen eventualforpligtigelser

## 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er indgået aftale om leje- og leasingforpligtigelse af arkæologisk udstyr, som løber i 35 måneder og har en forpligtigelse på 426.475 kr.

## 20 Momsregistrering og skatteforhold

Museet er delvist momsregistreret som følge af drift af museumsbutikker. Museet er ikke skattepligtigt.

<b>21 Afstemning af modtagne tilskud i forhold til indtægtsførte tilskud</b>	2023 kr.
Modtaget tilskud	2.271.841
Periodisering af tilskud	1.432.870
<b>Tilskud medtaget i resultatopgørelsen</b>	<u>838.971</u>
<b>22 Arkæologisk note</b>	
Direkte udgifter til de enkelte undersøgelser	11.350.700
Direkte udgifter ikke tilknyttet til den enkelte undersøgelse	2.413.559
Indirekte udgifter (Arkæologisk beredskab)	7.475.454
<b>I alt</b>	<u>21.239.713</u>

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for Den selvejende institution ROMU for 2022 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med tillæg af de særlige krav til noter mm., som fremgår af retningslinjerne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter

I resultatopgørelsen medtages årets indtægter når museet har vundet endelig ret til indtægten og under hensyntagen til periodisering:

- Modtagne driftstilskud indtægtsføres i det år tilskuddet modtages.
- Sponsorater, gaver og andre ydelser indtægtsføres når der er erhvervet endelig ret til beløbet.
- Indtægter og tilskud vedrørende særlige projekter indtægtsføres i takt med projektets udførelse.
- Indtægter fra andre aktiviteter, herunder entreindtægter, salg fra restaurant og kiosk mm. indtægtsføres i takt med at de indtjenes, uanset hvornår betaling modtages.

Indtægter indregnes ekskl. moms og med fradrag af eventuelle afgifter og rabatter, der kan henføres til indtægterne.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til museets medarbejdere.

### Lokaler, ejendomme og friarealer

Omkostningerne dækker alle de omkostninger, der er forbundet med drift af bygninger og land.

### Samlingens forvaltning mv.,

Omkostningerne dækker alle de omkostninger, der direkte kan henføres til forvaltning mm. af samlinger og øvrige udstillingsgenstande.

### Undersøgelser og erhvervelser, herunder undersøgelser i henhold til kapitel 8

Omkostningerne dækker omkostninger til undersøgelser mm. indkøb af udstillingsgenstande og samlinger i øvrigt, uagtet om der gives særlige tilskud til indkøb.

### Konservering

Omkostningerne dækker alle direkte omkostninger til konservering, uanset om der opnås tilskud til særlige opgaver.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Udstillinger

Omkostningerne dækker alle de direkte omkostninger, der afholdes som følge af permanente eller særlige udstillinger.

### Anden formidlingsvirksomhed

Omkostningerne dækker alle direkte omkostninger som følge af løbende og særlig formidlingsvirksomhed.

### Administration

Omkostningerne dækker alle direkte omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret til f.eks. kontorartikler, kontorinventar, IT, telefon, internet, kontingenter osv.

### Butik og forlag

Omkostningerne dækker alle omkostninger, der kan henføres direkte til driften af butik og forlag.

### Renteindtægter, renteudgifter og andre udgifter

Renteindtægter, renteudgifter og andre omkostninger indregnes i resultatopgørelse med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og renteudgifter omfatter ligeledes realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet afskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier herefter:

	<b>Brugstid</b>
Øvrigt driftsmateriel og inventar	5 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Samlinger og museumsprojekter

Aktiver, der er anskaffet til udstillingsformål, herunder bygninger til udstillingsformål indregnes ikke som et aktiv, men udgiftsføres i anskaffelsesåret. Aktiver modtaget som gave indregnes ikke i balancen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Igangværende arbejder

Igangværende arbejder indregnes og måles til de til projektet direkte medgåede omkostninger. De medgåede omkostninger svarer i al væsentlighed til salgsværdien i form af modtagne tilskud på de igangværende arbejder.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Egenkapital

Museets egenkapital fremkommer som følge af akkumulerede over- eller underskud, og særlige gaver.

Henlæggelser fremkommer som indeværende- og tidligere års akkumulerede hensættelser til fremtidige disponeringer. Hensættelse til fremtidige aktiviteter samt opløsning heraf sker via resultatdisponering, således at det er årets faktiske forbrug der afspejles i resultatopgørelsen.

### Hensatte forpligtigelser

Andre hensatte forpligtigelser omfatter forventede omkostninger til erstatninger mm., der er uvisse med hensyn til størrelse og/eller tidspunktet for afvikling. Hensatte forpligtigelser indregnes og måles på baggrund af erfaringer.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles gældsforpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

### Langfristet gæld

Udgør den del af gældsforpligtelserne der forfalder efter mere end 12 måneder efter regnskabsafslutningen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodisering under gæld og tilgodehavender udgør modtagne betalinger for ydelser, projekter mm., der først udføres eller leveres i efterfølgende regnskabsår.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Trine Borre**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: c1776053-59d0-47ce-8e6a-dafbbd558a9a

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-05-07 16:21:40 UTC



**Carsten Fode**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 95e63a58-0d40-4195-b6af-647e691b2876

IP: 91.198.xxx.xxx

2024-05-07 16:34:49 UTC



**Hans Christian Kongsgaard Nielsen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 4ae0fba4-63c0-4fd9-8122-709ddb073a7

IP: 185.162.xxx.xxx

2024-05-07 17:30:55 UTC



**Sune Lægaard**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 8b01e29c-e615-494c-a792-7c26b11a10a1

IP: 213.32.xxx.xxx

2024-05-07 18:07:45 UTC



**Anne Katrine Bille**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 9f3a62ab-f2bc-49be-a797-0baa9b026555

IP: 2.104.xxx.xxx

2024-05-08 07:15:08 UTC



**Carsten Rasmussen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: d540b9b3-52d7-4df7-807c-c34c8dfcfd17

IP: 93.176.xxx.xxx

2024-05-08 08:14:47 UTC



Penneo dokumentnøgle: Y6NGH-HEXOE-OLZ4V-M1SZZ-E4DUF-B5ESP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Rasmus Rosenørn

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 49548ba9-b374-42fb-8b4b-d8f19b42cf81

IP: 91.236.xxx.xxx

2024-05-08 09:25:41 UTC



## Morten Thomsen Højsgaard

Daglig leder

Serienummer: f461554c-30d8-4226-8eb6-f72754897e43

IP: 91.236.xxx.xxx

2024-05-08 20:18:31 UTC



## Tina Tving Stauning

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f191b314-e6d2-43ff-8864-d9ecae7297c4

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-05-10 05:49:19 UTC



## Tina Mandrup

Lejre kommune CVR: 29188548

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cc630f1f-5b3c-4302-b2ed-7a965342b9bc

IP: 2.109.xxx.xxx

2024-05-10 07:45:24 UTC



## Tina Boel Reugboe

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3c4021c9-66fe-48a9-8da9-93cbbd66d2dd

IP: 87.63.xxx.xxx

2024-05-10 09:04:24 UTC



## Tomas Breddam

Bestyrelsesformand

Serienummer: 780a8622-919b-4e4e-85fa-2ca71d85934d

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-05-12 09:41:43 UTC



Penneo dokumentnøgle: Y6NGH-HEXOE-OLZ4V-M1SZZ-E4DUF-B5ESP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jesper Wittenburg

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5adfaeb7-c35b-4eb5-b735-7b20d37ca53f

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-05-15 10:41:35 UTC



## Per Lund

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: BDO Statsautoriseret revisionsaktiesels...

Serienummer: b3ffeb30-73d1-4322-a938-a01988cf3b8b

IP: 77.243.xxx.xxx

2024-05-15 17:56:29 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**